



UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ ANYKŠČIŲ KOMUNALINIS ŪKIS
Įmonės kodas 154111083, Gegužės g. 47, Anykščiai; el. p. info@anykom.lt

VADOVYBĖS ATASKAITA

2025 m.

Anykščiai

TURINYS

1. SKYRIUS. BENDROVĖS TEISINĖ FORMA.....	3
2. SKYRIUS. INFORMACIJA APIE BENDROVĖS VALDYSENĄ.....	3
Svarbūs ataskaitinio laikotarpio įvykiai.....	3
Bendrovės darbuotojai ir atlygio politika.....	4
3. SKYRIUS. BENDROVĖS VEIKLOS KRYPTYS.....	5
4. SKYRIUS. BENDROVĖS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS.....	5
Finansinių rezultatų atitiktis suplanuotiems finansiniams tikslams.....	6
5. SKYRIUS. 2025 METŲ BENDROVĖS ATSKIRŲ VEIKLŲ APŽVALGA.....	7
Mišrių komunalinių atliekų ir pakuotės surinkimas.....	7
Komunalinės paslaugos.....	9
Daugiabučių namų bendro naudojimo objektų administravimas – renovacija.....	9
Laidojimo paslaugos.....	10
Pirties paslaugos.....	11
Turgavietės paslaugos.....	11
6. SKYRIUS. FINANSINIŲ REZULTATŲ ANALIZĖ.....	11
Bendrovės pajamos.....	11
Bendrovės sąnaudos.....	12
7. SKYRIUS. FINANSINĖS BŪKLĖS RODIKLIAI.....	14
Pelningumo rodikliai.....	14
Klientų skolos ir jų administravimas.....	15
2025 m. Bendrovės investicijos.....	16
Viešieji pirkimai.....	16
8. SKYRIUS. 2025 METŲ PLANAS IR PROGNOZĖS.....	17
Pajamos.....	17
Sąnaudos.....	17
Pelnas.....	17
Investicijos 2026 m.....	17
9. SKYRIUS. RIZIKOS, NEAPIBRĖŽTUMAI, PO FINANSINIŲ METŲ PABAIGOS.....	17

I SKYRIUS

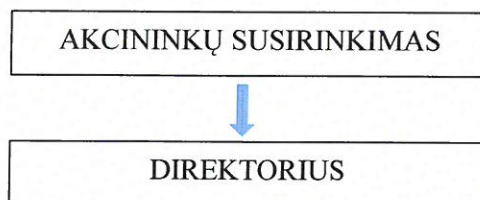
BENDROVĖS TEISINĖ FORMA

Uždaroji akcinė bendrovė Anykščių komunalinis ūkis kodas 154111083 (toliau – Bendrovė) yra ribotos civilinės atsakomybės privatus juridinis asmuo, kuris savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, Lietuvos Respublikos teisės aktais, įstatais.

Bendrovės įstatinis kapitalas didėjo 40 999,91 euro, metų pabaigai sudaro 928 439 eurus. Kapitalas padalytas į 3 201 513 (tris milijonus du šimtus vieną tūkstantį penkis šimtus tryliką) paprastųjų vardinių akcijų. Akcijos nominali vertė 0,29 euro. Bendrovės akcijos yra nematerialios ir visos nuosavybės teise priklauso Anykščių rajono savivaldybei. Ataskaitiniu laikotarpiu akcijų skaičius padidėjo 141 379 (vienu šimtu keturiasdešimt vienu tūkstančiu trimis šimtais septyniasdešimt devyniomis paprastomis vardinėmis akcijomis.) Akcijų suteikiamas turtines ir neturtines teises bendrovėje įgyvendina Anykščių rajono savivaldybės meras teisės aktų nustatyta tvarka.

II SKYRIUS

INFORMACIJA APIE BENDROVĖS VALDYSENĄ



Bendrovės valdysenos organai: visuotinis akcininkų susirinkimas, vienasmenis organas – Bendrovės direktorius.

Bendrovė valdo 951 381 Eur ilgalaikio turto, iš kurio 178 420 Eur perduotas pagal Turto patikėjimo sutartis Anykščių rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausančias turtas, skirtas visuomenės poreikiams tenkinti. Vadovybės ataskaita parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos įstatymais, Anykščių rajono savivaldybės mero lūkesčių raštu, Bendrovės veiklos 2025–2029 metų strateginiu planu, patvirtintu Anykščių rajono mero 2025 m. sausio 22 d. potvarkiu Nr. 1-MP-43. Bendrovės auditą atlieka parinkta audito įmonė UAB „Analitika“.

Svarbūs ataskaitinio laikotarpio įvykiai

- 2025 m. balandžio 25 d. Anykščių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-TS-184 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės Anykščių komunalinio ūkio 2024 metų metinių finansinių

ataskaitų rinkinio ir vadovybės ataskaitos“ patvirtinimo.

- didėjo atliekamų paslaugų apimtys;
- efektyvesniam paslaugų vykdymui Bendrovė įsigijo šienavimo technikos, praplėtė ir atnaujino daugiabučių namų priežiūros ir mokesčių mokėjimo modulius, atnaujino darbo priemones, papildomai įsigijo konteinerių mišrioms atliekoms rinkti;
- išplėtė tekstilės surinkimo tinklą. Papildomai, pagal Turto patikėjimo sutartį, gavo 2 vienetus konteinerių, kurie pastatyti mieste ir Anykščių seniūnijoje;
- atskirai renkamos buitinės (buityje susidarančios) biologinės (maisto ir virtuvės) atliekos;
- į didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelę pristatomos fizinių asmenų komunalinės ir joms nepriskiriamos buityje susidarančios atliekos;
- į žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelę pristatomos atskirai surenkamos ar pačių atliekų turėtojų pristatomos buityje susidarančios biologiškai skaidžios odų ir parkų atliekos (šakos, žolė, lapai).

Už aikštelių išlaikymą ir į jas pristatytus atliekų kiekius pagal pateiktas UAB „Utenos regiono atliekų tvarkymo centro“ sąskaitas apmoka Bendrovė.

Bendrovės darbuotojai ir atlygio politika

Darbuotojų teisės, pareigos ir atsakomybė numatyta darbo sutartyse, pareiginiuose nuostatuose bei vidaus tvarkos taisyklėse. Siekiant kurti geranorišką darbo aplinką, ugdyti profesinę kompetenciją bei tinkamus ir efektyvius įmonės darbuotojų tarpusavio ryšius, pagarbius santykius su klientais, didinti Bendrovės darbuotojų įvaizdį visuomenėje, klientų pasitikėjimą, Bendrovė pasitvirtino ir įgyvendino Darbuotojų elgesio kodeksą.

Bendrovės sėkminga ir efektyvi veikla priklauso nuo joje dirbančių žmonių, todėl nuolat yra gerinamos darbuotojų darbo sąlygos: yra įrengtos patalpos darbe papietauti, pasišildyti maistą, suteikiamos darbo asmens apsaugos priemonės, organizuojami darbuotojų sveikatos tikrinimai, skiepijimai nuo pavojingų ligų. Vadovaujantis Bendrovės kolektyvine sutartimi darbuotojai metų pabaigoje buvo finansiškai paskatinti. Bendrovės vadovai rūpinasi darbuotojų kvalifikacijos kėlimu, užtikrina, kad darbuotojai turėtų reikalingus atestatus, pažymėjimus, tobulintų žinias, reikalingas darbui atlikti. 2025 metais penki darbuotojai gilino žinias dalyvaudami nuotoliniuose mokymuose, kėlė kvalifikaciją seminaruose. Mokymams, kvalifikacijos kėlimui panaudota 950 eurų.

2025 metų pabaigoje Bendrovėje dirbo 96 darbuotojai. Per metus į darbą pagal terminuotas sutartis sezoniniam darbui buvo priimti 39 ir atleisti 37 darbuotojai. Vadovų vidutinis darbo užmokestis (2) – 4 282,95 Eur, specialistų (13) – 2 087,76 Eur, padalinių vadovų (7) – 1 974,80 Eur, vairuotojų-traktorininkų (11) – 1 505 Eur, darbininkai (34) – 1 456 Eur, valytojų (29) – 1 062 Eur.

III SKYRIUS

BENDROVĖS VEIKLOS KRYPTYS

Bendrovės veikla nukreipta į kokybišką ir savalaikį 2024 m. birželio 17 d. Anykščių rajono savivaldybės mero Nr. 1-SD-1870 „Dėl Anykščių rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su uždara akcine bendrove Anykščių komunaliniu ūkiu“ pavestų funkcijų įgyvendinimą, plėtrą ir tęstinumą, užtikrinant Anykščių miesto, rajono gyventojų, įstaigų, įmonių ir organizacijų poreikių tenkinimą. Atliekamų darbų ar teikiamų paslaugų kainos patvirtintos Anykščių rajono savivaldybės rajono tarybos sprendimais. Bendrovė siekdama lankstumo, prisitaikymo prie kintančių kliento poreikių, rinkos pokyčių teikia paslaugas:

- komunalinių ir pakuotės atliekų surinkimas, tvarkymas ir šalinimas;
- kraštovaizdžio, želdinių ir apšvietimo tinklų priežiūra;
- daugiabučių pastatų aptarnavimas ir kraštovaizdžio tvarkymas;
- kita asmenų aptarnavimo veikla.
- laidojimo ir su ja susijusi veikla, kapinių priežiūra.

Dėl augusių pajamų, nepaisant padidėjusios minimalios mėnesinės algos, išaugusių energetinių resursų kainų, Bendrovė sugebėjo išlikti rentabili. 2025 metais pajamos augo 9,4 proc., sąnaudos – 9,3 proc. Didžiąją dalį Bendrovės patiriamų sąnaudų sudaro darbo užmokestis ir su juo susiję mokesčiai (55,2 proc.)

IV SKYRIUS

BENDROVĖS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS

Bendrovė strateginiame veiklos plane nusistatė veiklos tikslus:

- Teikti kokybiškas paslaugas.

2025 metais Bendrovė teikė paslaugas ir atliko darbus pagal pasirašytas sutartis su Anykščių rajono savivaldybės administracija, įmonėmis, gyventojais. Pagal patvirtintus grafikus bei maršrutus laiku aptarnavo komunalinių atliekų kontenerius, vykdė miesto ir rajono seniūnijų apšvietimo tinklų, viešųjų teritorijų priežiūrą, teikė daugiabučių namų administravimo – modernizavimo paslaugas, laidojimo, pirties prausimosi ir turgavietės eksploatavimo paslaugas. Ataskaitiniais metais darbų apimtys didėjo:

- atliekant kairiajame Šventosios upės sveikatingumo take ir jame esančių mažosios architektūros elementų priežiūrą;
- atliekant miesto viešose erdvėse esančių suoliukų remonto darbus;
- eksploatuojamų miesto ir seniūnijų apšvietimo tinklų šviestuvų keitimo šiuolaikiškais LED

šviestuvais.

- Didinti veiklos efektyvumą.

Klientų aptarnavimo centre adresu Šaltupio g. 26, Anykščiai, miesto ir rajono gyventojams suteikta galimybė sumokėti komunalinius mokesčius be aptarnavimo mokesčio. Čia vienoje vietoje gyventojai gali sumokėti mokesčius už UAB „Anykščių šilumą“, UAB „Anykščių vandenys“ ir UAB Anykščių komunalinio ūkio teikiamas paslaugas, sudaryti sutartis, pasikonsultuoti jiems rūpimais klausimais. 2025 metais Klientų aptarnavimo centre Bendrovės klientų skaičius ženkliai didėjo, per mėnesį aptarnaujama daugiau kaip tūkstantis klientų.

- Gerinti bendrovės prestižą bei įvaizdį visuomenėje.

Bendrovė kiekvienais metais pagal finansines galimybes, investuoja į transporto, darbo priemonių, įrangos atnaujinimą, kas gerina Bendrovės įvaizdį visuomenėje. Ataskaitiniais metais nupirko naujų darbo priemonių šienavimui (nulinio apsisukimo traktorius, frontalinė vėjaplovė „Kubota“, gyvatvorių genėjimo žirkklės, mokesčių savitarnoje mokėjimo modulis, daugiabučių namų techninės priežiūros duomenų kaupimo ir saugojimo informacinės sistemos modulis, kompiuteris, mišrių atliekų konteineriai gyventojams).

- Gerinti darbuotojų darbo kokybės ir darbo sąlygas.

Bendrovėje įdiegta personalo apskaitos programa, atnaujinta šienavimo technika, darbo įrankiai, darbo drabužiai, sudarytos sąlygos pietauti įmonės patalpose.

- Palaikyti gerus santykius su Bendrovės klientais fiziniiais ir juridiniais asmenimis.

Vienas iš pagrindinių bendrovės tikslų – atitikti akcininko keliamus lūkesčius, pateisinti klientų pasitikėjimą, laiku suteikti kokybiškas paslaugas ir greitą aptarnavimą. Per ataskaitinį laikotarpį Bendrovei pavyko išlaikyti gerus santykius su klientais ir užsakovais, savalaikiai išspręsti iškilusius klausimus.

Finansinių rezultatų atitiktis suplanuotiems finansiniams tikslams

2025 metų veiklos vertinimas pagal numatytus rodiklius strateginiame 2025–2029 metų plane pateiktas 1 lentelėje.

1 lentelė. 2025 m. veiklos vertinimas pagal 2026-2029 m. strateginiame plane numatytus rodiklius

Eil. Nr.	Veiklos rezultatai, duomenys, finansiniai rodikliai	2025 m. (planas) Eur	2025 m. (faktas) Eur	Plano proc. įvykdymas
1.	Pajamos	3 035 900	3 309 620	109,02
2.	Sąnaudos	3 020 810	3 266 415	108,2
3.	Veiklos pelnas	15 090	43 205	281,15

2025 metų strateginiame veiklos plane planuoti finansiniai rodikliai pasiekti. Pajamų padidėjimas įvykdytas 109,2 procento, atliekant papildomus darbus, sąnaudos didėjo 108,2 proc. dėl objektyvių priežasčių: minimalios algos padidėjimo, materialinių resursų kainų augimo.

2 lentelė. Bendrovės 2025 m. veiklos vertinimas pagal parinktus rodiklius strateginiame plane lyginant su 2024 m.

Vertinimo rodiklis	Vertinimo rodiklio kiekinė išraiška	Įvykdymo faktas proc.
Pajamų augimas (padidėjimas)	0,5 proc.	+ 9,2
Siekiant tvarumo, popierines mokėjimo sąskaitas keisti į SMS žinutes, el. priemonėmis teikiamas sąskaitas	15 proc.	+ 55,1
Mišrių atliekų į sąvartyną pristatymo kiekio sumažėjimas	-3 proc.	- 6,8
Surinktų pakuotės atliekų kiekio padidėjimas	+3 proc.	+ 1,84

3 Lentelė. Bendrovės 2024 –2025 metų finansinių rodiklių dinamika

Eil. Nr.	Veiklos finansiniai rodikliai	2024 m.	2025 m.
1.	Bendrasis pelningumas, proc.	15,67	13,67
2.	Grynasis pelningumas, proc.	1,11	1,08
3.	Bendrasis likvidumas koeficientas	1,89	2,63
4.	Ilgalaikio turto apyvartumas, kartais	2,83	3,5
5.	Pajamos tenkančio vienam darbuotojui tūkst. eurų (96 darb.)	32,58	34,5

V SKYRIUS

2025 METŲ BENDROVĖS ATSKIRŲ VEIKLŲ APŽVALGA

Komunalinių atliekų, pakuotės surinkimas

Bendrovė vykde Savivaldybės pavestas komunalinių atliekų tvarkymo sistemos administratoriaus funkcijas, apimančias komunalinių ir joms prilygintų atliekų, įskaitant pakuotės bei antrinių žaliavų, stambių gabaritų atliekų surinkimą.

Už komunalinių atliekų surinkimą ir atliekų tvarkymą buvo taikomi Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2022 m. gruodžio 28 d. sprendimu Nr. 1-TS-337 „Dėl įmokos už komunalinių atliekų surinkimą iš atliekų turėtojų ir atliekų tvarkymą dydžių ir jų taikymo tvarkos bei kompensacijų taikymo už komunalinių atliekų tvarkymą“ ir 2025 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. 1-TS-82 „Dėl įmokos už komunalinių atliekų surinkimą iš atliekų turėtojų ir atliekų tvarkymą dydžių

ir jų taikymo tvarkos bei kompensacijų taikymo už komunalinių atliekų tvarkymą“ patvirtinti įmokos dydžiai. Bendrovė, vykdydama šią veiklą, dėjo daug pastangų, kad visos šiai veiklai nustatytos užduotys bei keliama reikalavimai būtų įgyvendinti.

Bendrovės, kaip komunalinių atliekų tvarkymo sistemos administratoriaus, vienas iš pagrindinių tikslų – užtikrinti, kad visiems rajono atliekų turėtojams būtų prieinama atliekų surinkimo paslauga. Komunalinės, žaliosios, didžiosios atliekos buvo surenkamos ir išvežamos pagal sudarytus grafikus ar atskirus užsakymus. Pagal pateiktas pažymas mokesčio už atliekas nuo kintamosios dalies atleisti 253 gyventojai. Pagal Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2016 m. lapkričio 24 d. sprendimą Nr. 1-TS-311 „Dėl įmokos už komunalinių atliekų surinkimą iš atliekų turėtojų ir atliekų tvarkymą dydžių ir jų tvarkymo tvarkos bei kompensacijų taikymo už komunalinių atliekų tvarkymą tvarkos aprašo“ iš Anykščių rajono savivaldybės gauta 10,1 tūkstančių eurų kompensacija, skirta daugiavaikėms šeimoms kompensuoti 50 proc. atliekų išvežimo mokestį.

Atliekų išvežimo paslauga naudojosi 418 juridiniai asmenys.

Kitas Bendrovės, kaip viešos komunalinių atliekų surinkimo paslaugos teikėjo, tikslas, kad atliekų turėtojai gautų kokybišką paslaugą. Programos įdiegimo tikslas buvo efektyvinti aptarnavimą, gerinti aptarnavimo kokybę. Dėl aptarnavimo metu pasitaikančių trikdžių programa tobulinama. Technikos atnaujinimas sudarė sąlygas siekti numatytų tikslų:

- Ekonominį. Atnaujintas transporto parkas leidžia efektyviau panaudoti transportą taupant kurą. Sutaupomas darbo laikas aptarnaujant atliekų turėtojus, kadangi maksimaliai išnaudojamos transporto priemonės techninės galimybės – mašina pritaikyta individualių ir kolektyvinių konteinerių aptarnavimui.

- Ekologinį. Atnaujinti automobiliai atitiko šiuo metu Europos komisijos keliamus standartus. Bendrovė vykdydama veiklą prisidėjo prie rajono ekologinės būklės gerinimo.

- Kokybinį. Išnaudojant visas įrangos technines galimybes, pagerėjo individualių ir kolektyvinių konteinerių aptarnavimo paslaugos.

Pagal strateginį veiklos planą numatyta kasmet trimis procentais mažinti mišrių komunalinių atliekų kiekį patenkantį į sąvartyną ir didinti pakuotės atliekų surinkimą. Ataskaitiniu laikotarpiu nuvežamų mišrių komunalinių atliekų kiekis į sąvartyną sumažėjo 261,56 tonos arba 6,8 procento lyginant su 2024 metais. Pakuotės atliekų surinkta ir nuvežta sutvarkymui 18,38 tonos daugiau negu 2024 metais. siektinas rodiklis įvykdytas 1,84 procento.

4 Lentelė. Atliekų kiekiai, išvežti į Utenos regiono Mockėnų sąvartyną

Metai	Ma-to vnt.	Komu- nalinės atliekos	Virtuvės ir žaliosios atliekos	Didžio- sios atliekos	Medžio ir statybinės	Iš viso t
2024	t	3 843,30	297,28	95,3	106,12	4 342,0

2025	t	3 581,74	391,70	99,38	130,56	4 203,38
Pokytis 2025	t	-261,56	94,42	4,08	24,44	-138,62
Pokytis proc.	%	-6,80	+31,76	+4,28	+23,03	-3,19

5 Lentelė. Surinkta pakuotės ir antrinių žaliavų kiekiai

Pakuotė	Mato vnt.	2024 m., t	2025 m., t	Pokytis 2025 t
Stiklo pakuotė	t	366,72	373,26	+6,54
Popieriaus pakuotė	t	51,82	101,24	+49,42
Plastikinė pakuotė	t	50,46	91,48	+41,02
Juridiniai asmenys mišri pakuotė	t	30,32	45,44	+15,12
Mišrios pakuotės atliekos iš IND kont.	t	501,42	407,70	-93,72
Iš viso	t	1000,74	1019,12	+18,38

Bendrovė, siekdama didinti gyventojų rūšiavimo kokybę, naudojo informacines sklaidos priemones šviesti gyventojus apie teisingą atliekų rūšiavimą: dalino informacinius lapelius atliekų turėtojams, talpino informaciją Bendrovės internetiniame puslapyje, socialiniame tinkle (facebook). 2025 metais informacinėms sklaidos priemonėms skyrė 1 161 Eur. Numatytam tikslui siekti 2026 metais planuojama švietimui skirti ne mažiau lėšų, negu ataskaitiniu laikotarpiu. Bendrovė toliau tęs su Savivaldybės administracijos atsakingais darbuotojais gyventojų atliekų rūšiavimo kontrolę, taikys įspėjimus, reikalaus blogai išrūšiuotas konteineryje atliekas perrūšiuoti.

Komunalinės paslaugos

Bendrovė vykdo miesto ir rajono seniūnijų visuomeninės paskirties teritorijų, objektų priežiūros ir tvarkymo darbus pagal vidaus sandorio sąlygas sutartyje numatytas užduotis. Šioje sutartyje numatyta atlikti šaligatvių ir takų bei teritorijų prie daugiabučių namų rankinio valymo, viešųjų erdvių tvarkymo, mažosios architektūros objektų, miesto ir rajono civilinių kapinių priežiūros, žaliųjų plotų šienavimo ir želdinių tvarkymo, miesto ir rajono seniūnijų gatvių apšvietimo tinklų priežiūros darbus. Priklausomai nuo metų laiko kinta ir atitinkamų darbų apimtys. Šiltuoju metų laiku didžiąją dalį pajamų ir išlaidų sudaro susijusios su žaliųjų plotų šienavimu ir rankiniu valymu. Vykdo komercinius užsakymus: transporto nuomos paslaugas, šienavimo paslaugas, teritorijų valymo nuo sniego ir kitas paslaugas.

Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administravimas – renovacija

2025 metų pabaigai Bendrovė administravo 158 gyvenamuosius daugiabučius namus Anykščių mieste ir 100 namų seniūnijose. Visų šių namų administruojamas bendras naudingas plotas – 186 916,81 kv. m. Administravimo vykdymui įmonė yra atestuota, gavusi LR Aplinkos ministerijos išduotą atestatą, veikla kasmet draudžiama bendrosios civilinės atsakomybės draudimu. Administravimo įkainis patvirtintas Anykščių rajono savivaldybės mero 2024 m. birželio 13 d. potvarkiu Nr. 1-MP-328 „Dėl daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administratoriaus skyrimo pratęsimo“.

Daugiabučių namų administravimo padalinio darbuotojai atliko darbus numatytus daugiabučių namų administravimo ir priežiūros teisės aktuose, užtikrinant bendro naudojimo objektų tinkamą pastatų stovį, atliko kasmetines pastato apžiūras, vykdė nuolatinius stebėjimus. Kiekvieną mėnesį parengė mokėjimo sąskaitas – pranešimus ir pateikė gyventojams. Siekiant prisidėti prie aplinkos tausojimo nuo gruodžio 1 dienos atsisakyta popierinių mokėjimo sąskaitų – pranešimų siuntimo, teikiant juos el. paštu, SMS žinute. Komunalinius mokesčius galima sumokėti prisijungus prie savitarnos <https://anyksciaisavitarna.mokesta.lt>. Ataskaitiniu laikotarpiu buvo vykdoma 89 renovuotų daugiabučių namų kredito, palūkanų apskaita. Mokesčiai už komunalines paslaugas mieste skaičiuojami 3 133 butams, kaime – 631 butui, Savivaldybės nuosavybės teise priklausantiems – 148 butams, iš jų 17 butų skaičiuojama tik nuoma. Kredito grąžinimas ir palūkanos buvo skaičiuojamos 1 254 butams.

Bendrojo naudojimo objektų priežiūrą ir įvairius remonto darbus vykdė vienuolika darbuotojų. Tie patys darbuotojai atliko avarijų likvidavimą, santechnikų-elektrikų tarnybos budėjimą po darbo, išėginių ir švenčių dienomis. Atliekamų darbų įkainiai patvirtinti Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2024 m. birželio 28 d. Nr. 1-TS-198 sprendimu „Dėl Anykščių komunalinio ūkio teikiamų paslaugų įkainių patvirtinimo“.

2025 metais Bendrovė toliau įgyvendino daugiabučių namų modernizavimo programą. 2025 metais baigti darbai aštuoniuose daugiabučiuose namuose: Anykščių mieste – septyni namai, Ažuokerių k. – vienas namas. Ataskaitinio laikotarpio pabaigai iš viso renovuoti aštuoniasdešimt devyni daugiabučiai namai. 2025 metais per CPO įvyko trys viešieji pirkimai statybos rangos darbams ir penki statinio projekto ekspertizei pirkti. Per CVIPIS įvyko du pirkimai sandarumo testo atlikimui ir keturi statinių techninei priežiūrai atlikti. Metų pabaigai statybos rangos darbai tęsiami dvidešimt šešiuose daugiabučiuose namuose. Planuojama per 2026 metus užbaigti darbus dvidešimtyje daugiabučių namų. 2025 metais butų ūkio padalinyje darbų atlikta už 512,1 tūkst. Eur; t.t. už renovacijos projektų įgyvendinimą – 85,6 tūkst. eurų.

Laidojimo paslaugos

Bendrovė teikė visas laidojimo paslaugas (duobės iškasimas ir užkasimas, salės nuoma, palaikų paruošimas šarvojimui, laidojimo prekių pardavimas, laidojimo reikmenų nuoma, šaldytuvų nuoma, transporto nuoma) Anykščių miesto ir rajono gyventojams. Bendrovei tenka dirbti konkurencinėmis sąlygomis, nes mieste veikia laidojimo paslaugas teikianti privati įmonė. Per 2025 metus Bendrovė suteikė 268 laidojimo paslaugas; iš jų 103 laidojimus kremuojant palaikus.

Pirties paslaugos

Ataskaitiniu laikotarpiu miesto pirties paslaugomis pasinaudojo 566 socialiai remiami ir 672 pilną kainą mokantys lankytojai. Svėdasų miestelio pirtyje prausėsi 55 socialiniai remiami asmenys ir 416 lankytojų mokančių pilną bilieto kainą. Iš Anykščių miesto pirtyje prausimosi pajamų gauta 7 163 Eur, iš Svėdasų miestelio pirties 1 286 Eur pajamų. Abiejų pirties paslaugos nuostolingos.

Turgavietės paslaugos

Per 2025 metus Anykščių miesto turgavietėje prekiaavo daugiau kaip 12 tūkstančių prekeivių. Anykščiuose prekybos centruose ir turgavietėje dubliuojasi tos pačios prekės, todėl mažėja prekeivių ir pirkėjų skaičius.

VI SKYRIUS

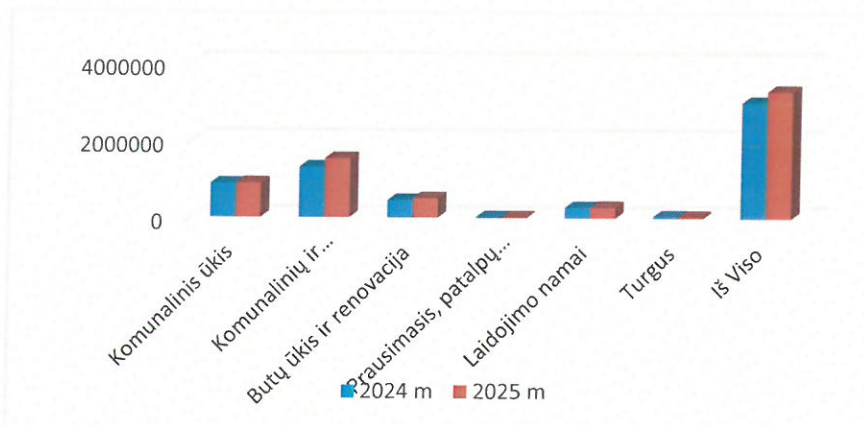
FINANSINIŲ REZULTATŲ ANALIZĖ

2025 metais Bendrovė uždirbo 3 309 620 eurų pajamų, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu pajamos didėjo 284 527 eurų (9,41 proc.). Pajamų pokytis pagal veiklas:

6 lentelė. 2024 m. ir 2025 m. veiklos pajamų palyginimas, Eur

Padaliniai	2024m. pajamos	2025m. pajamos	Pokytis proc.
Komunalinis ūkis	887 340	897 884	1,19
Komunalinių ir pakuotės atliekų tvarkymas	1 316 392	1 539 174	16,92
Butų ūkis ir renovacija	459 720	512 084	11,39
Prausimasis, patalpų nuoma ir KAC	28 861	29 147	0,99
Laidojimo namai	280 988	285 308	1,54
Turgus	51 792	46 023	-11,14
Iš viso	3 025 093	3 309 620	9,41

6 lentelės diagrama. 2025 m. pajamų paskirstymas pagal verslo segmentus

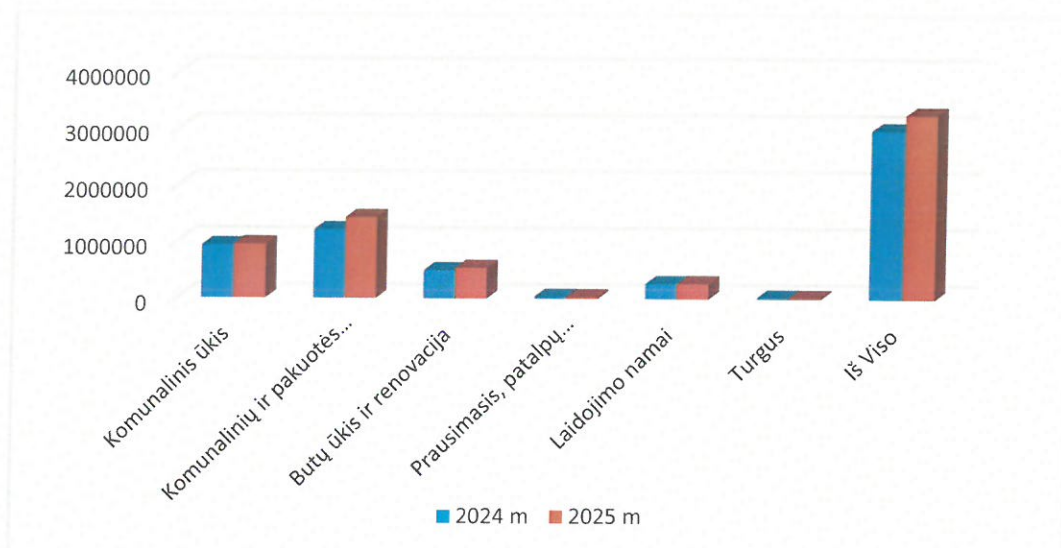


Bendrovės sąnaudos

8 lentelė. 2024–2025 m. sąnaudų palyginimas, Eur

Verslo segmentai	2024m. sąnaudos	2025m. sąnaudos	Pokytis proc.
Komunalinis ūkis	937 047	957 525	2,19
Komunalinių ir pakuotės tvarkymas	1 216 314	1 433 088	17,8
Butų ūkis ir renovacija	499 646	545 187	9,11
Pirtis ir klientų aptarnavimo centras	38 789	34 053	-12,21
Laidojimo paslaugos	270 797	273 945	1,16
Turgus	27 048	25 338	-6,32
Iš viso	2 989 641	3 269 136	9,35

8 lentelės diagrama. 2025 m. sąnaudų paskirstymo pagal segmentus.



2025 metais bendrovė patyrė 3 269 136 Eur sąnaudų arba 9,35 proc. daugiau lyginant su 2024 metais. Pagrindinės didėjimo priežastys minimalios algos padidėjimas, išaugusios materialinių resursų kainos.

9 lentelė. Bendrovės 2024 m sąnaudų palyginimas su 2025 m. sąnaudomis, Eur

Sąnaudų strp. pavadinimas	2024 m.	2025 m.
Darbo užmokestis ir su juo susiję mokesčiai	1 650 866	1 803 635
Amortizacija	130 093	122 595
Apšvietimui sunaudota elektros energija	118 130	136 220
Sunaudotas kuras	152 088	155 556
Utenos RATC sąvartyno mokestis	369 736	306 097
Utenos RATC mokestis žaliąsias ir DGSA atliekas	-	180 216
Elektros energija įmonės reikmėms	10 436	8 375
Sunaudota atsargų vertė	107 703	113 784
Transporto techninis aptarnavimas	101 038	126 442
Mokesčių priėmimo bankuose, KAC išlaidos	17 698	22 324
Mokesčių sąnaudos (NTM, žemės, iš mobilių šalt.)	8 130	7 865
Sunaudotas šaltas vanduo	4 302	3 639
Laidojimo prekių savikaina	68 793	66 163
Kredito palūkanos ir kitos panašios sąnaudos	6 356	2 721
Kitos įvairios sąnaudos (nuoma, kremavimas, IT priežiūra ir kt.)	209 315	213 504
Abejotinos skolos (-)	34 957	-

Delspinigiai	-	-
Iš viso	2 989 641	3 269 136

Ataskaitiniu laikotarpiu pavyko atskirus sąnaudų straipsnius sumažinti, tačiau dalis jų išaugo padidinus minimalią mėnesinę algą, didėjo darbo užmokestis ir su juo susiję mokesčiai, didėjo transporto išlaikymo išlaidos, atliekų priėmimo į sąvartyną mokestis.

VII SYRIUS FINANSINĖS BŪKLĖS RODIKLIAI

Pelningumo rodikliai

Bendrasis pelningumo rodiklis parodo įmonės sugebėjimą uždirbti pelną iš vykdomos veiklos. Tai vienas svarbiausių įmonės veiklos rezultatų apibūdinančių rodiklių.

10 lentelė. Bendrovės bendrojo pelningumo rodiklio koeficientas

2024 m.	2025 m.
0,157	0,137

Bendrovės turimo trumpalaikio turto reikšmingą dalį 415,2 tūkst. Eur sudaro klientų skolos, kurios didėjo 59,4 tūkst. Eur lyginant su ataskaitinio laikotarpio pradžia.

11 lentelė. Paslaugų gavėjų įsiskolinimas ataskaitinio laikotarpio pabaigai

Pavadinimas	2024 m. tūkst. Eur	2025 m. tūkst. Eur
Juridiniai asmenys (atliekų tvarkymas ir kiti darbai)	99,9	69,2
Komunalinių atliekų tvarkymas (gyventojai)	206,9	291,2
Daugiabučių namų administravimas (gyventojai)	48,9	54,8
Iš viso	355,7	415,2

Bendrovės įsiskolinimų koeficientas parodo, kiek viename turto eurai tenka skolų. Kuo rodiklio reikšmė žemesnė, tuo skolos labiau yra padengtos turtu. Laikoma, kad koeficiento reikšmei esant žemiau 0,5 būklė yra gera.

12 lentelė. Bendrovės įsiskolinimų koeficientas

2024 m.	2025 m.
0,150	0,190

Įvertinus pagrindinius finansinius rodiklius, galima daryti išvadą, kad Bendrovė yra moki, pajėgi vykdyti įsipareigojimus, tačiau fizinių asmenų skolos išbalansuoja pinigų srautus, kas sunkina atsiskaitymus su tiekėjais. Bendrovė finansinės rizikos valdymo tikslais apsidraudimo ir kitų išvestinių finansinių priemonių 2025 metais netaikė.

Anykščių rajono savivaldybės mero 2024 m. birželio 17 d. raštu Nr. 1-SD-1870 „Dėl Anykščių rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su uždara akcine bendrove Anykščių komunaliniu ūkiu“ Bendrovė turi siekti dirbti nenuostolingai, tai yra, kad grynasis pelnas būtų teigiamas.

Finansiniai veiklos lūkesčiai pateikiami 13 lentelėje.

13 lentelė. Nustatytų lūkesčių įvykdymas

Pavadinimas	Nustatytas rodiklis	Įvykdymas
Bendrojo pelningumo rodiklis, proc.	2-10	13,67
Bendrovės veiklos efektyvumas – sąnaudų efektyvumo rodiklis (kiek vienas euras sąnaudų uždirba pajamų) ne mažiau, Eur	1,01	1,0133
Paslaugų apimtys didėjimas (laimėti ir sudaryta viešųjų pirkimų sutarčių, kurių bendra vertė ne mažiau), tūkst. Eur	150 000	161 068
Investuoti į priemonės gerinančias darbuotojų darbo sąlygas, tūkst. Eur	10 000	10 935

PASIEKTŲ REZULTATŲ ATITIKTIS BENDROVĖS TIKSLAMS

Pasiektų metinių veiklos tikslų atitikimas nustatytiems tikslams vertinamas pagal žemiau numatytus rodiklius. Bendrovei pasiekus 3 rodiklius iš 6 nustatytų, laikoma, kad Bendrovė įvykdė nustatytus tikslus ir jai keliamus strategijos įgyvendinimo reikalavimus.

Pavadinimas	Nustatytas rodiklis	Įvykdymas
Bendrovės veiklos pelningumas – grynasis pelningumas, ne mažesnis nei 1 proc.	1	1,083
Bendrovės veiklos efektyvumas – sąnaudų efektyvumo rodiklis(kiek vienas euras sąnaudų uždirba pajamų), 1 Eur	1	1,0133
Paslaugų apimtys didėjimas – laimėta ir sudaryta viešųjų pirkimų sutarčių, kurių bendra vertė, Eur	160 000	161 068
Investicijų, mažinančių sąnaudas, gerinančių paslaugų kokybę – į naujos technikos ir kitų darbo priemonių įsigijimą, Eur	80 000	75 751

Antrinių atliekų išrūšiavimo didėjimas ne mažiau, lyginant su 2024 metais, proc.	3	1,84
--	---	------

Klientų skolos ir jų administravimas

Bendrovėje atliekamas prevencinis darbas su skolininkais. Nesumokėjus įmokos, kitą mėnesį teikiamas priminimas apie skolą telefonu ar SMS žinute, tačiau dėl blogos finansinės padėties gyventojų įsiskolinimai nemažėja. Einamaisiais metais teismui perduota daugiabučių namų gyventojų 29 bylos (bendra perduotų bylų suma 7 996 Eur), antstoliams perduotos 16 bylos, 9 bylų skolininkai gavę iš teismo dokumentus sumokėjo skolą. Keturiais atvejais teismas priėmė nutartis dėl neįteiktų procesinių dokumentų. Antstolių išieškota 3 076 Eur.

Už komunalinių atliekų surinkimo ir tvarkymo paslaugas į teismą perduota 132 bylos. Bendra perduotų bylų suma 34 815,56 Eur. Skolų išieškojimui antstoliams perduota 89 bylos, 29 bylų skolininkai gavę teismo dokumentus sumokėjo visą arba dalį skolos. Išieškota 14 282,65 Eur. 14 atvejų teismas priėmė nutartis dėl neįteiktų procesinių dokumentų.

2025 metų bendrovės investicijos

Per 2025 metus į Bendrovės veiklą investuota 75 751 euras. Įsigyta šienavimo technika, ūkio būdu pastatyta stoginė elektronikos ir tekstilės atliekų laikinam saugojimui, papildyta Mokestos programa naujais moduliais, konteinerių mišrioms komunalinėms atliekoms. Strateginiame plane 2025 m. planuotos investicijos įgyvendintos.

Viešieji pirkimai 2025 m.

Bendrovė 2025 metais vykdė prekių, paslaugų ir darbų mažos vertės bei supaprastintus pirkimus taip pat pirkimus per CPO katalogą.

Mažos vertės pirkimų bendra visų sudarytų sutarčių vertė ir pirkimų skaičius pateiktas lentelėje.

14 lentelė. Mažos vertės įvykdytas pirkimų skaičius ir vertė

Pirkimo objekto rūšis	Bendra sudarytų sutarčių vertė (Eur)	Pirkimų skaičius	Įvykdytų žaliųjų pirkimų vertė	Inovatyvių pirkimų skaičius	Bendras pirkimų skaičius
Prekės	68 212	4	68212	40 172	1
Paslaugos	2 39 038	30	239 038	17 308	2
Darbai	0	0	0	0	0
Iš viso	307 250	34	307 250	57 480	3

Mažos vertės pirkimų bendra visų sudarytų sutarčių, kurių nereikalaujama paskelbti, vertė ir pirkimų skaičius.

15 lentelė. Mažos vertės įvykdytų pirkimų, kurių nereikia skelbti, skaičius ir vertė

Bendra sudarytų sutarčių, atlikus mažos vertės pirkimus, vertė (Eur)	205 370
Bendras pirkimų skaičius	1 695

Pirkimų per CPO (renovacija, miesto / rajono elektros energija apšvietimas, kuras) atlikta bendra visų sudarytų sutarčių vertė ir pirkimų skaičius.

16 lentelė. Įvykdytų pirkimų per CPO skaičius ir vertė

Pirkimo objekto rūšis	Bendra sudarytų sutarčių vertė, Eur	Bendras pirkimų skaičius
Prekės	387 730	5
Paslaugos	0	0
Darbai	554 843	3
Iš viso	942 573	8

VIII SKYRIUS

2026 METŲ VEIKLOS PLANAS IR PROGNOZĖS

Pajamos

2026 metais Bendrovė planuoja uždirbti apie tris milijonus šešis šimtus tūkstančių eurų pajamų. Planuojama dalyvauti viešųjų pirkimų konkursuose siekiant išplėsti darbus ir padidinti pajamas.

Sąnaudos

Planuojama, kad dėl minimalios algos didėjimo išaugs darbo užmokesčio sąnaudos, esant nestabiliai situacijai pasaulio rinkose kils kuro, žaliavų sąnaudos. Prognozuojama, kad sąnaudos išaugs iki trijų milijonų penkių šimtų aštuoniasdešimt penkių tūkstančių eurų.

Pelnas

2026 metams planuojamas pelnas prieš mokesčius apie 15 tūkstančių eurų.

Investicijos 2026 m.

Bendrovė, vykdydama darbus pagal pasirašytą sutartį su Savivaldybe, sieks įgyvendinti jai keliamus reikalavimus užtikrinant teikiamų paslaugų kokybę ir išliekant konkurencinga versle. Įgyvendinant strateginiame veiklos plane numatytas investicijas 2026 metams, planuojama į Bendrovės techniką, darbo priemones investuoti apie 330 tūkst. Eur ir įsigyti:

- krovinių transporto priemonę – 280 000 Eur;

- traktorinę priekabą 2 vnt. – 20 000 Eur;
- laidojimo paslaugoms teikti katafalkas – 20 000 Eur;
- Darbo priemonių – stūmoklį kompresorių; trifazį generatorių; krūmapjovių 2 vnt.; konteinerių;

IX SKYRIUS

RIZIKOS, NEAPIBRĖŽTUMAI, ĮVYKIAI PO FINANSINIŲ METŲ PABAIGOS

Bendrovė teikia įvairias paslaugas gyventojams ir juridiniams asmenims, todėl susiduria su įvairiomis rizikomis ir veiklos neapibrėžtumais, kurie trukdo, ar gali trukdyti sėkmingam veiklos funkcionavimui.

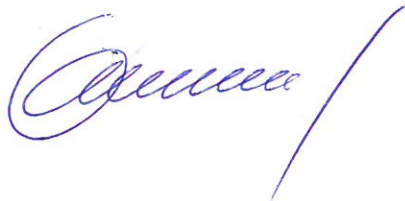
Galima išskirti šias pagrindines rizikas:

- Dėl darbuotojų nedarbingumo sunku greitai juos pakeisti, ypač tuos, kurie tiesiogiai dalyvauja paslaugos atlikimo procese.
- Rizika dėl pakuočių atliekų tvarkymo užduočių neįvykdymo, kuri atsiranda pasirašant sutartis su pakuočių organizacijomis. Galimas užduočių neįvykdymas sietinas su besikeičiančiais vartotojų poreikiais.
- Nekokybiškų paslaugų suteikimo arba paslaugų nesuteikimo rizika dėl technikos gedimų, dėl nepalankių, ekstremalių oro sąlygų (nepravažiuojami, prastos būklės kaimo keliai), dėl kitų nuo Bendrovės nepriklausančių veiksnių (automobiliais užstatyti atliekų surinkimo konteineriai, kas trukdo privažiuoti ir aptarnauti juos, trečios šalys, vėluojančios suteikti prekes ar paslaugas).
- Kiti galimi išoriniai rizikos veiksniai (demografinė padėtis – mažėjantis gyventojų skaičius, aktų, reguliuojančių Bendrovės veiklą kaita; didėjanti konkurencija; politinė ir ekonominė šalies situacija; pasauliniai procesai).

Teisminių ginčų ar kitų teisminių procesų Bendrovė metų pabaigai neturi.

UAB Anykščių komunaliniame ūkyje nebuvo gauta pranešimų apie galimai korupcinio pobūdžio veikas ar užpildytų anoniminių anketų apie korupcinio pobūdžio apraiškas.

Direktorius



Kazys Šapoka